

CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ
XÂY DỰNG VÀ PHÁT TRIỂN
TRƯỜNG THÀNH
TRUONG THANH
DEVELOPMENT AND
CONSTRUCTION INVESTMENT
JOINT STOCK COMPANY

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc
THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM
Independence - Freedom - Happiness

S6/No. 02/2025/TTA/TT-ĐHĐCĐ

-----o0o-----
Yên Bái, ngày 24 tháng 04 năm 2025
Yen Bai, April 24th 2025

BÁO CÁO ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025
HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
REPORT OF THE 2025 ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS
BOARD OF DIRECTORS

*Về Hoạt động của Hội đồng Quản trị năm 2024,
kế hoạch và phương hướng hoạt động năm 2025*
*On the Board of Directors' Activities in 2024,
the Plan and Direction of Activities in 2025*

Kính thưa Quý vị Cổ đông,/ *Dear Shareholders,*
Kính thưa Đại hội,/ *Dear the Meeting,*

Tình hình chung của ngành điện năm 2024/ *General situation of the electricity industry in 2024:*

- Chính phủ Việt Nam đã đưa ra các chính sách đẩy mạnh phát triển năng lượng tái tạo để giảm sự phụ thuộc vào nhiên liệu hóa thạch và bảo vệ môi trường. Quy hoạch điện VIII (Quy hoạch phát triển điện lực quốc gia 2021 – 2030, tầm nhìn đến năm 2050) và VIII điều chỉnh, Quyết định phê duyệt Kế hoạch thực hiện Quy hoạch điện tạo tiền đề cho sự ra đời của các dự án năng lượng mới.
- *The Vietnamese Government had introduced policies to promote the development of renewable energy to reduce dependence on fossil fuels and protect the environment. Power Plan VIII (National Power Development Plan 2021 - 2030, vision to 2050) and the revised Power Plan VIII, the Decision approving the Power Plan Implementation Plan, created the premise for the emergence of new energy projects.*
- Giữa năm 2024, hiện tượng La Nina bắt đầu xuất hiện, đã mang lại lượng mưa lớn hơn cho các hồ chứa tích nước, giúp thuận lợi cho các nhà máy thủy điện. Tuy nhiên do biến đổi khí hậu đã gây ra những biến động khó lường về thời tiết, đặc biệt là các hiện tượng thời tiết cực đoan, điển hình là cơn bão số 3 (tên quốc tế là Yagi) đã đổ bộ vào miền Bắc nước ta vào đầu tháng 9, gây thiệt hại nghiêm trọng về người và của, ảnh hưởng xấu tới hoạt động sản xuất, kinh doanh của Công ty, đặc biệt là tình trạng sạt lở đất, sạt lở ta luy nghiêm trọng trên tuyến đường vận hành nhà máy Ngòi Hút 2 mà cho đến nay Công ty vẫn còn đang khắc phục.

- *In mid-2024, the La Nina phenomenon began to appear, bringing more rainfall to reservoirs, facilitating hydropower plants. However, climate change had caused unpredictable weather fluctuations, especially extreme weather phenomena, typically storm No. 3 (international name Yagi) that made landfall in the North of our country in early September, causing serious damage to people and property, negatively affecting the production and business activities of the Company, especially the serious landslides and slope erosion on the operating route of Ngoi Hut 2 plant, which the Company is still overcoming.*

Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty/ *The Company's production and business activities:*

- Nhìn chung, các nhà máy điện của Công ty trong năm 2024 hoạt động hiệu quả và được đảm bảo an toàn trong quá trình sản xuất, không xảy ra sự cố nghiêm trọng nào dẫn tới phải gián đoạn sản xuất trong thời gian dài, kể cả khi bão Yagi quét qua. Hoạt động sản xuất kinh doanh của mảng thủy điện đạt kết quả tốt. Nhờ ảnh hưởng của hiện tượng La Nina khiến lượng nước đổ về các hồ tích nước thủy điện dồi dào hơn so với năm trước, đặc biệt là khoảng thời gian từ tháng 6 tới tháng 9, giúp cho sản lượng của các nhà máy thủy điện tăng hơn. Trong khi đó, hoạt động của các nhà máy điện mặt trời và điện gió được duy trì ổn định, và cũng có ghi nhận kết quả khả quan hơn so với năm trước.
- *In general, the Company's power plants in 2024 operated effectively and were ensured to be safe during the production process, without any serious incidents leading to long-term production interruptions, even when storm Yagi swept through. The production and business activities of the hydropower sector achieved good results. Thanks to the influence of the La Nina phenomenon, the amount of water flowing into hydroelectric reservoirs was more abundant than last year, especially from June to September, helping to increase the output of hydroelectric plants. Meanwhile, the operation of solar and wind power plants were maintained stably, and also recorded more positive results than last year.*
- Quy hoạch điện VIII và Quy hoạch VIII điều chỉnh, Quyết định phê duyệt Kế hoạch thực hiện Quy hoạch điện ra đời tạo hành lang pháp lý cho các dự án năng lượng tái tạo. Hiện tại, các dự án tiềm năng của Công ty vẫn đang trong quá trình tham vấn chuyên giá, đánh giá, điều chỉnh, và xin cấp phép từ các cơ quan Nhà nước có thẩm quyền.
- *Power Plan VIII and Adjusted Power Plan VIII, Decision approving the Power Plan implementation plan was born to create a legal corridor for renewable energy projects. Currently, the Company's potential projects were still in the process of consulting, evaluating, adjusting, and applying for licenses from competent State agencies.*

Thay mặt Hội đồng quản trị, tôi xin báo cáo ĐHĐCĐ về tình hình thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024, kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2024, kế hoạch và phương hướng hoạt động trong năm 2025 như sau:

On behalf of the Board of Directors, I would like to report to the General Meeting of Shareholders on the implementation of the Resolution of the 2024 Annual General Meeting of

Shareholders, the Board of Directors' performance in 2024, and the plan and direction of operations in 2025 as follows:

I. KẾT QUẢ THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT ĐHĐCĐ NĂM 2024/ RESULTS OF IMPLEMENTING THE RESOLUTION OF THE 2024 GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

Trong bối cảnh khó khăn chung, dưới sự chỉ đạo của HĐQT, cùng sự nỗ lực của Ban Tổng Giám đốc và toàn thể cán bộ công nhân viên, trong năm 2024, Công ty đã phấn đấu thực hiện theo các chỉ tiêu kế hoạch được đề ra trong ĐHĐCĐ năm 2024, với một số kết quả cụ thể như sau:

In the context of general difficulties, under the direction of the Board of Directors, together with the efforts of the Board of Managers and all officers and employees, in 2024, the Company had strived to implement the plan targets set out in the 2024 General Meeting of Shareholders, with some specific results as follows:

Đơn vị tính: tỷ đồng/ Unit of measure: billion VND

Chỉ tiêu <i>Criteria</i>	Kế hoạch năm 2024 <i>Plan of 2024</i>	Thực hiện năm 2024 <i>Implementation in 2024</i>	% Hoàn thành <i>% Complete</i>
Vốn điều lệ <i>Chartered Capital</i>	1.700.575.930.000	1.700.575.930.000	100%
Doanh thu thuần <i>Revenue</i>	660.000.000.000	734.110.258.096	111,23%
Lợi nhuận sau thuế <i>Profit after tax</i>	160.000.000.000	231.545.747.912	144,72%
Cổ tức năm 2023 (%) <i>Dividend 2023 (%)</i>	-	-	-

Bên cạnh đó, HĐQT đã thực hiện các công việc như sau:

In addition, the Board of Directors has performed the following tasks:

- Lựa chọn đơn vị kiểm toán là công ty TNHH kiểm toán Nhân Tâm Việt và chỉ đạo Tổng giám đốc làm việc với đối tác và ký kết hợp đồng kiểm toán;
- *Selecting the auditing unit, Nhan Tam Viet Auditing Company Limited, and directing the General Manager to work with the partner and sign the auditing contract;*
- Thực hiện thay đổi các nội dung trong Điều lệ Công ty và Quy chế nội bộ về quản trị Công ty theo đúng nội dung đã được ĐHĐCĐ thông qua;
- *Implementing changes to the contents of the Company Charter and the Internal Regulations on Corporate Governance in accordance with the contents approved by the General Meeting of Shareholders;*
- Tiếp tục theo sát, Quy hoạch điện VIII và VIII điều chỉnh, các văn bản pháp luật, quyết định có liên quan tới Quy hoạch điện, làm cơ sở tính toán và đánh giá lại mức độ khả thi của từng dự án, nhằm tìm kiếm các dự án có hiệu quả kinh tế, từ đó lập ra phương án, kế hoạch đầu tư và triển khai dự án để trình ĐHĐCĐ xem xét và lựa chọn đầu tư.

- Continuing to closely monitor the Power Plan VIII and VIII adjustments, legal documents, and decisions related to the Power Plan, as a basis for calculating and re-evaluating the feasibility of each project, in order to find economically effective projects, thereby establishing investment plans and project implementation plans to submit to the General Meeting of Shareholders for consideration and investment selection.

II. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2024/ *ACTIVITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS IN 2024*

1. Về cơ cấu nhân sự của HĐQT trong năm 2024/ *Regarding the personnel structure of the Board of Directors in 2024*

Năm 2024, Hội đồng quản trị Công ty hoạt động với cơ cấu gồm 05 thành viên, do bà **Nguyễn Thị Ngọc** làm Chủ tịch, cụ thể:

*In 2024, the Company's Board of Directors operated with a structure of 05 members, chaired by Ms. **Nguyễn Thị Ngọc**, specifically:*

STT	Họ tên	Chức vụ trong HĐQT	Ghi chú
1	Nguyễn Thị Ngọc	Chủ tịch HĐQT <i>Chairman</i>	
2	Trần Huy Thiệu	Thành viên HĐQT <i>Member of BoD</i>	
3	Vũ Xuân Hiếu	Thành viên HĐQT <i>Member of BoD</i>	Thành viên độc lập <i>Independent Member</i>
4	Nguyễn Văn Trường	Thành viên HĐQT <i>Member of BoD</i>	kiêm Phó Tổng Giám đốc <i>and Deputy General Manager</i>
5	Trần Huyền Trang	Thành viên HĐQT <i>Member of BoD</i>	kiêm Phó Tổng Giám đốc <i>and Deputy General Manager</i>

Tất cả thành viên Hội đồng quản trị trong năm 2024 đều có nhiều năm làm việc cùng nhau, được phân công các mảng công việc rõ ràng, giúp các thành viên Hội đồng quản trị phối hợp làm việc hiệu quả hơn, đồng thời, đảm bảo đúng các quy định của Luật doanh nghiệp và Luật chứng khoán về cơ cấu thành viên không điều hành và thành viên độc lập.

All members of the Board of Directors have worked together for many years, and were assigned clear areas of work, helping members of the Board of Directors coordinate their work more effectively, while ensuring compliance with the provisions of the Enterprise Law and Securities Law on the structure of non-executive members and independent members.

2. Hoạt động của HĐQT năm 2024 theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty/ *Activities of the Board of Directors in 2024 in accordance with the provisions of law and the Company's Charter*

Năm 2024, HĐQT đã thực hiện chức năng và nhiệm vụ quản lý của mình và chỉ đạo Ban Tổng giám đốc Công ty tổ chức triển khai kế hoạch theo các nội dung trong Nghị quyết ĐHĐCĐ,

và Nghị quyết HĐQT, tuân thủ theo đúng các quy định tại Luật doanh nghiệp, Luật chứng khoán và Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty. Trong năm 2024, HĐQT đã:

In 2024, the Board of Directors performed their management functions and tasks and directed the Company's Board of Managers to organize the implementation of the plan, according to the contents of the Resolution of the General Meeting of Shareholders and the Resolution of the Board of Directors, in compliance with the provisions of the Law on Enterprises, the Law on Securities and the Company's Charter of Organization and Operation. In 2024, the Board of Directors:

a. Tổ chức họp định kỳ và bất thường/ Organizing regular and irregular meetings

- HĐQT đã tiến hành họp, xem xét số liệu trong báo cáo tài chính của từng quý, phân tích và nhận xét về những vấn đề phát sinh trong kỳ cũng như dự báo các vấn đề có thể phát sinh trong các kỳ tiếp theo, từ đó có những nhận định về thách thức và cơ hội trong hoạt động sản xuất kinh doanh thực tế, đồng thời cũng có cơ sở để đánh giá tính hiệu quả trong hoạt động điều hành của Ban Tổng giám đốc, đưa ra những biện pháp điều chỉnh, và chỉ đạo kịp thời, đúng đắn cho hoạt động chung của Công ty.
- *The Board of Directors held meetings, reviewed the data in the financial reports of each quarter, analyzed and commented on the issues arising during the period as well as forecasted issues that may arise in the following periods, thereby making assessments of the challenges and opportunities in actual production and business activities, and also having a basis to evaluate the effectiveness of the Board of Managers' operations, propose adjustment measures, and provide timely and appropriate direction for the Company's general operations.*
- Bên cạnh đó, HĐQT cũng tổ chức các buổi họp bất thường để giải quyết các vấn đề được cho là đáng chú ý, phát sinh trong kỳ sản xuất kinh doanh của Công ty, khi có kiến nghị từ chủ tịch/thành viên HĐQT, hoặc những vướng mắc của Ban Tổng Giám đốc, cần có sự tham vấn và ra quyết định từ HĐQT.
- *In addition, the Board of Directors also held extraordinary meetings to resolve issues deemed noteworthy, arising during the Company's production and business period, when there were recommendations from the Chairman/Member of the Board of Directors, or difficulties of the Board of Managers, requiring consultation and decision-making from the Board of Directors.*

b. Công tác quản lý và chỉ đạo điều hành Công ty/ Company management and direction

- Hội đồng quản trị đã thống nhất và phân công nhiệm vụ cho từng thành viên theo từng lĩnh vực và mảng công việc cụ thể, nhằm phát huy tối đa thế mạnh của từng cá nhân, nâng cao hiệu quả tổ chức và quản lý của HĐQT;
- *The Board of Directors had agreed and assigned tasks to each member according to each specific field and work area, in order to maximize the strengths of each individual, to improve the organizational and management efficiency of the Board of Directors;*

- Hội đồng quản trị thực hiện chỉ đạo Ban Tổng giám đốc phổ biến Nội quy hoạt động của Công ty cho tất cả cán bộ công nhân viên, đảm bảo tuân thủ đúng Quy chế quản trị nội bộ và Điều lệ Công ty;
- *The Board of Directors directed the Board of Managers to disseminate the Company's Operating Regulations to all officers and employees, ensuring compliance with the Internal Governance Regulations and the Company's Charter;*
- Hội đồng quản trị đã kết hợp với Ban kiểm soát trong việc theo dõi giám sát các hoạt động quản trị và điều hành Công ty, chỉ đạo Tổng giám đốc thực hiện đàm phán và ký kết hợp đồng với đơn vị/công ty kiểm toán đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 thông qua, để thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính của Công ty; cùng với các kiểm toán viên của đơn vị kiểm toán xem xét tính hợp lý, hợp lệ và các vấn đề khác của báo cáo tài chính trong năm 2024.
- *The Board of Directors coordinated with the Board of Supervisors in monitoring and supervising the Company's management and operation activities, directing the General Director to negotiate and sign a contract with the auditing unit/company approved by the 2024 Annual General Meeting of Shareholders, to audit the Company's financial statements; together with the auditors of the auditing unit to review the reasonableness, validity and other issues of the financial statements in 2024.*
- Hội đồng quản trị đã ra quyết định về ngày triệu tập, thời gian, địa điểm họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025, các nội dung trình Đại hội đồng cổ đông quyết định theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.
- *The Board of Directors decided on the date, time and venue of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders, the contents to be submitted to the General Meeting of Shareholders for decision in accordance with the provisions of law and the Company's Charter.*

**c. Công tác chuẩn bị cho việc khảo sát đầu tư, và triển khai thực hiện các dự án mới/
*Preparation for investment surveys and implementation of new projects***

Đối với các dự án đã được ĐHĐCĐ nêu trong Nghị quyết năm 2024, Sau khi được đưa vào Quy hoạch, HĐQT chỉ đạo tiếp tục hoàn thiện các thủ tục pháp lý, lựa chọn dự án hiệu quả để trình cơ quan có thẩm quyền theo quy định của pháp luật.

Regarding the projects mentioned by the General Meeting of Shareholders in the Resolution of 2024, after being included in the Planning, the Board of Directors continued to complete legal procedures, select effective projects to submit to competent authorities in accordance with the provisions of law.

Đối với dự án thủy điện tích năng Phước Hòa: Dự án đã được UBND tỉnh Ninh Thuận cấp Quyết định chủ trương đầu tư. Công ty Trường Thành đang cùng các nhà đầu tư chuẩn bị cho bước lập Báo cáo nghiên cứu khả thi dự án. Tuy nhiên việc triển khai các bước tiếp theo còn phụ thuộc rất lớn vào cơ chế giá điện do Chính phủ ban hành.

Regarding the Phuoc Hoa pumped storage hydropower project: The project has been granted an investment policy decision by the People's Committee of Ninh Thuan province. Truong Thanh Company is working with investors to prepare for the step of preparing the

project's Feasibility Study Report. However, the implementation of the next steps depends largely on the electricity price mechanism issued by the Government.

3. **Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác/ Remuneration, operating expenses and other benefits**

Trong năm 2024, Hội đồng quản trị đã nhận các mức thù lao và các lợi ích khác như sau:
In 2024, the Board of Directors received the following remuneration and other benefits:

Đơn vị tính: đồng/ Unit: VND

STT No.	Thành viên HĐQT Full name of members	Thù lao 2024 Remuneration 2024	Lợi ích khác 2024 Other Benefits 2024
1	Nguyễn Thị Ngọc	60.000.000	809.286.000
2	Trần Huyền Trang	36.000.000	448.433.600
3	Nguyễn Văn Trường	36.000.000	492.412.000
4	Trần Huy Thiệu	36.000.000	-
5	Vũ Xuân Hiểu	36.000.000	-
	Tổng cộng/ Total	204.000.000	1.750.131.600

III. **KẾ HOẠCH, PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2025/ PLAN AND ORIENTATION OF THE BOARD OF DIRECTIONS FOR 2025**

1. **Cơ cấu nhân sự năm 2025/ Human resource structure in 2025**

Duy trì ổn định số lượng thành viên HĐQT theo cơ cấu được bầu tại Đại hội đồng cổ đông năm 2023. / Maintain a stable number of BoD members according to the structure elected at the 2023 General Meeting of Shareholders.

2. **Kế hoạch hoạt động kinh doanh năm 2025/ Business plan for 2025**

Theo dự báo, ngành điện trong năm 2025 sẽ có một số đặc điểm nổi bật như sau:

According to forecasts, the electricity industry in 2025 will have some outstanding features as follows:

Nhu cầu tiêu thụ điện dự báo sẽ tăng trưởng ở mức 10% - 13% trong năm 2025. Nhận định nhu cầu điện tăng được xuất phát từ 4 yếu tố sau: (1) Chính phủ ban hành các chính sách khuyến khích phát triển ngành điện, ưu tiên phát triển năng lượng tái tạo, năng lượng sạch, hướng tới mục tiêu xanh hóa nền kinh tế (2) Vốn đầu tư nước ngoài dịch chuyển vào Việt Nam, đặc biệt trong bối cảnh Mỹ đang áp đặt các lệnh trừng phạt và áp thuế lên nhiều mặt hàng của nhiều quốc gia trên thế giới tạo nên sự chuyển dịch sản xuất, trong đó có chuyển dịch sản xuất từ nước ngoài vào Việt Nam. (3) Mục tiêu tăng trưởng kinh tế, quá trình công nghiệp hóa nhanh chóng, đặc biệt là sự phát triển của các ngành công nghiệp nặng và sản xuất, và việc mở rộng các ngành công nghiệp phụ trợ, dịch vụ và xây dựng, đòi hỏi lượng điện năng lớn (4) Mức sống người dân được cải thiện dẫn tới nhu cầu sử dụng các thiết bị điện tử, điện lạnh phục vụ nhu cầu hằng ngày, cùng với sự phổ biến của các thiết bị công nghệ điện tử, và việc chuyển dịch sử dụng xe điện thay thế xe xăng, là những yếu tố quan trọng khiến cho nhu cầu tiêu thụ điện tăng cao.

Electricity consumption demand is forecast to grow at 10% - 13% in 2025. The increase in electricity demand is expected to come from the following 4 factors: (1) The Government issues policies to encourage the development of the electricity industry, prioritizing the development of renewable energy and clean energy, aiming to green the economy (2) Foreign investment capital is shifting to Vietnam, especially in the context of the US imposing sanctions and taxes on many goods of many countries in the world, creating a shift in production, including a shift in production from abroad to Vietnam. (3) The goal of economic growth, rapid industrialization, especially the development of heavy and manufacturing industries, and the expansion of supporting, service and construction industries, requires a large amount of electricity. (4) The improvement of people's living standards leads to the demand for electronic and refrigeration equipment to serve daily needs, along with the popularity of electronic technology equipment, and the shift to using electric vehicles instead of gasoline vehicles, are important factors that cause the demand for electricity consumption to increase.

Quy hoạch điện VIII và VIII điều chỉnh, Quyết định phê duyệt Kế hoạch thực hiện Quy hoạch điện là tiền đề cho sự phát triển các nguồn năng lượng tái tạo và khai thác hiệu quả hơn các nguồn năng lượng trong tương lai. Các dự án năng lượng tái tạo sẽ được ưu tiên phát triển hơn với nhiều chính sách ưu đãi về thuế và lãi suất cho vay.

The adjusted Power Plan VIII and VIII, the Decision approving the Power Plan Implementation Plan are the premise for the development of renewable energy sources and more efficient exploitation of energy sources in the future. Renewable energy projects will be given priority for development with many preferential policies on taxes and loan interest rates.

Căn cứ vào tình hình kinh doanh hiện tại và những dự báo triển vọng ngành điện ở trên, Hội đồng quản trị trình Đại hội đồng cổ đông thông qua kế hoạch hoạt động kinh doanh năm 2025 với các chỉ tiêu như sau:

Based on the current business situation and the above forecasts for the electricity industry, the Board of Directors submits to the General Meeting of Shareholders for approval the 2025 business plan with the following targets:

STT No.	Chỉ tiêu Indicators	Đơn vị tính Unit	Kế hoạch năm 2025 Plan of 2025
1	Vốn điều lệ/ Charter Capital	Đồng/ VND	1.785.604.720.000
2	Doanh thu thuần/ Revenue	Đồng/ VND	670.000.000.000
3	Lợi nhuận sau thuế/ Profit after tax	Đồng/ VND	180.000.000.000
4	Cổ tức/ Dividend	%	5%

Lưu ý: Chỉ tiêu Vốn điều lệ và Cổ tức tại bảng phụ thuộc vào việc ĐHĐCĐ thông qua tờ trình Phương án chi trả cổ tức năm 2024 (Tờ trình số 09/2025/TTA/TT-ĐHĐCĐ).

Note: The Charter Capital and Dividend indicators in the table depend on the General Meeting of Shareholders approving the 2024 Dividend Payment Plan (Report No. 09/2025/TTA/TT-ĐHĐCĐ).

Chủ trương hoạt động trong năm 2025 là tiếp tục duy trì thế mạnh vốn có, đó là hoạt động của 05 nhà máy điện đồng thời luôn sẵn sàng mọi nguồn lực cho việc đầu tư các dự án năng

lượng mới, phù hợp với các nội dung của Quy hoạch điện VIII và VIII điều chỉnh.

The operating policy in 2025 is to continue to maintain the inherent strengths, which are the operation of 05 power plants while always being ready with all resources for investing in new energy projects, in accordance with the contents of Power Plan VIII and adjusted VIII.

3. Phương hướng hoạt động của HĐQT năm 2025/ Board of Directors' operating direction in 2025

a/ Năm 2025, với chủ trương xuyên suốt quá trình và phương hướng hoạt động, HĐQT vẫn sẽ tập trung quản lý và chỉ đạo Ban Tổng giám đốc tiếp tục điều hành duy trì ổn định hoạt động tại các nhà máy điện đang vận hành, bao gồm: nhà máy Thủy điện Ngòi Hút 2, Thủy điện Ngòi Hút 2A, Thủy điện Pá Hu, Điện mặt trời Hồ Bầu Ngủ, Điện mặt trời Hồ Núi Một 1, đồng thời, rà soát, xem xét việc phát triển các dự án mới đã được ĐHĐCĐ thông qua.

a/ In 2025, with the consistent policy throughout the process and direction of operation, the Board of Directors will still focus on managing and directing the Board of Directors to continue to operate and maintain stable operations at operating power plants, including: Ngòi Hut 2 Hydropower Plant, Ngòi Hut 2A Hydropower Plant, Pa Hu Hydropower Plant, Bau Ngu Lake Solar Power Plant, Nui Mot Lake Solar Power Plant 1, and at the same time, review and consider the development of new projects approved by the General Meeting of Shareholders.

b/ Tập trung chỉ đạo Ban TGD tiếp tục nghiên cứu sửa đổi, bổ sung và hoàn thiện các quy trình, quy chế, quy định liên quan đến việc điều hành các hoạt động SXKD của Công ty.

b/ Will focus on directing the Board of Managers to continue researching, amending, supplementing and perfecting the processes, regulations and rules related to the operation of the Company's production and business activities.

c/ Chỉ đạo Ban TGD tổ chức việc rà soát, kiểm tra tình trạng thiết bị đang hoạt động tại các nhà máy qua đó lên kế hoạch mua sắm thiết bị, vật tư, phụ tùng (mua sắm ở trong nước và mua sắm ở ngoài nước) phục vụ cho kế hoạch sửa chữa lớn trong năm 2025.

c/ Will direct the Board of Managers to organize the review and inspection of the operating status of equipment at the factories, thereby planning the purchase of equipment, materials, and spare parts (purchased domestically and abroad) to serve the major repair plan in 2025.

d/ Chỉ đạo việc phát hành cổ phiếu năm 2025 để trả cổ tức cho các cổ đông năm 2024.

d/ Will direct the issuance of shares in 2025 to pay dividends to shareholders in 2024.

e/ Chỉ đạo Ban TGD lập kế hoạch đào tạo, kế hoạch tập huấn về chuyên môn nghiệp vụ cho công nhân vận hành của từng nhà máy. Gắn việc đào tạo chuyên môn với việc tổ chức sát hạch và cấp giấy chứng nhận tay nghề cho từng công nhân vận hành trong nhà máy.

e/ Will direct the Board of Directors to develop a training plan and a professional training plan for the operating workers of each factory. Link professional training with the organization of testing and granting of certificates of skills to each operating worker in the factory.

Trên đây là báo cáo hoạt động của HĐQT Công ty trong năm 2024; kế hoạch và phương hướng hoạt động cho năm 2025, kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua.

Above is the report on the activities of the Board of Directors of the Company in 2024; the plan and direction of activities for 2025, respectfully submitted to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval.

Thay mặt Hội đồng quản trị, tôi xin trân trọng cảm ơn về sự tin cậy, ủng hộ và tín nhiệm của toàn thể Quý vị cổ đông cũng như toàn thể cán bộ công nhân viên Công ty trong thời gian qua.

On behalf of the Board of Directors, I would like to sincerely thank all shareholders as well as all officers and employees of the Company for their trust, support and confidence in the past time.

Kính chúc Quý vị cổ đông sức khỏe, hạnh phúc và thành công.

We wish all shareholders good health, happiness and success.

Xin trân trọng cảm ơn!

Sincerely thank you!

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**
*On Behalf of Board of Directors
Chairman*

Nguyễn Thị Ngọc

